autoactu.com

Réseaux - 20/03/2023

Le groupe Gémy investit dans le reconditionnement VO

Par Xavier Champagne Chef de rubrique

Vous êtes abonné

Offrir cet article

Fort d'une expérience de 20 ans dans le reconditionnement des véhicules d'occasion à travers son site industriel Autoprepar, près d'Angers, le groupe Gémy projette d'en ouvrir un second en Bretagne d'ici 2024 puis d'autres dans le Sud et en région parisienne pour répondre aux besoins de distributeurs et de loueurs. Echanges avec Reynald Castel, en charge de l'activité depuis 2019.

Reynald Castel a rejoint le groupe Gémy en 2019 pour prendre la direction de son centre de reconditionnement de véhicules d'occasion Autoprepar, situé au nord d'Angers, à Rives-du-Loir-en-Anjou. Il a apporté son expérience de l'industrie, lui qui a dirigé des sites de production pour Bosch et Manitou.

"*Un centre de reconditionnement, cela se gère comme un site industriel,* dit-il. *Nous utilisons d'ailleurs les mêmes critères de performance : le volume de production journalier, qui se situe entre 35 et 40 VO ; la productivité ; le délai d'écoulement, qui mesure le temps passé entre le lancement des travaux et la mise à disposition du véhicule, entre 6 et 8 jours en moyenne ; et bien sûr, le critère qualité, à travers le taux de rejet en fin de cycle*".

Le groupe a développé son propre logiciel de gestion du process industriel, Progicar, qu'il commercialise par ailleurs en dehors du groupe. Et pour être au fait des dernières technologies,

il emploie une personne dédiée à la veille et aux tests des nouveaux équipements et consommables (peintures). "*En 5 ans, nous avons gagné de l'ordre de 25% de productivité en organisant mieux les flux et en utilisant de nouveaux procédés*", estime-t-il.

Le site Autoprepar a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 6 millions d'euros en 2020. Il emploie une cinquantaine de personnes qui travaillent en 3/8, cinq jours par semaine. "*Travailler en 3/8 est un gage de rapidité pour nos clients. Il nous arrive aussi de sous-traiter une partie de la préparation esthétique lorsque nous sommes dans un pic d'activité afin de tenir les délais*", explique-t-il.

Autoprepar assure lui-même le transport des véhicules grâce à cinq porte-huit dont les tournées sont optimisées pour permettre à ses clients de ne confier qu'un seul véhicule s'il le souhaite. "*Nous pouvons faire toutes les distances, en fonction du besoin. Néanmoins, la majeure partie de nos clients se trouvent à moins de 200 kilomètres*", dit-il.

En tant que centre de profit indépendant, Autoprepar traite les VO des concessions du groupe Gémy comme ceux de clients extérieurs. Sur les 9.000 à 10.000 VO traités chaque année, "*la moitié provient de clients extérieurs, dont 30 à 40% sont des loueurs et le reste des concessionnaires ou des négociants VO*".

"*Au sein du groupe, chaque concession décide si un VO est destiné à marchands ou s'il sera revendu à particuliers. Dans ce dernier cas, elle nous le confie. Il devra respecter les standards Gémy en matière de sécurité, de fiabilité et de propreté mais l'intervention sur la carrosserie reste à l'appréciation de la concession qui conserve la propriété du VO qu'elle nous confie. Après l'expertise, qui comprend test routier, contrôle de la mécanique, de la carrosserie et des équipements, nous adressons un devis détaillé que le client ajuste en fonction des frais qu'il est prêt à engager*".

Dès que le devis est validé, l'un des trois magasiniers d'Autoprepar se charge de commander les pièces auprès de la plateforme Distrigo du groupe, implanté à Torcé (35), à 1h30 de trajet. "*Nous n'avons pas besoin de stocker sur place ; les pièces nous arrivent le lendemain, rassemblées dans une boîte distincte pour chaque OR*", explique-t-il.

Le second centre de reconditionnement que le groupe projette d'ouvrir à Plumelin (56) se situe également à 1h30 de Torcé et pourra ainsi être livré aussi rapidement en pièces de rechange. Il aura vocation à répondre aux besoins des concessions bretonnes du groupe mais également aux demandes des clients extérieurs. "*Les concessionnaires ont tout intérêt à sous-traiter la préparation de leurs VO, dans le cadre de notre process industriel et standardisé, pour dédier leur propre atelier au service de leurs clients*", souligne-t-il.

Le prochain centre emploiera une soixantaine de salariés en rythme de croisière pour un volume de l'ordre de 10.000 VO à l'année. Le groupe Gémy a reçu les autorisations nécessaires pour démarrer les travaux et prévoit de lancer l'activité en 2024. "*Nous sommes également en recherche active d'un terrain pour créer un centre sur notre plaque de concessions du sud de la France, qui compte déjà une plateforme Distrigo pour l'alimenter en pièces*". Enfin, le groupe a l'ambition de se développer sur des zones où il n'est pas présent, pour travailler uniquement pour des clients extérieurs, "*sur des régions comme Bordeaux ou la région parisienne*".

Actualité suivante : La problématique composante chinoise de la bonne santé financière des trois constructeurs allemands →